
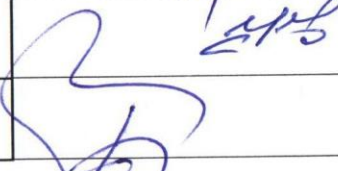


ПЛАН УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТОМ № 10 087 929

«Создание системы наставничества для обучающихся общеобразовательных учреждений Красногвардейского района
«Наставничество – путь к успеху»

1. Основные положения

| | |
|---|---|
| Куратор проекта: Марковской А.Н., заместитель главы администрации Красногвардейского района по социальной политике | |
| Руководитель проекта: Черняков Е.Н., начальник управления образования администрации Красногвардейского района |  |
| Председатель экспертной комиссии по рассмотрению проектов: Бровченко И.Н., глава администрации Красногвардейского района |  |

2. Календарный план-график работ по проекту

| Код | | Название работы/процесса | Дл-ть, дн. | Начало | Окончани е | Документ о выполнении | ФИО исполнителя |
|-----------|------------|--|---------------|-----------------|-----------------|--|--------------------|
| код | тип | | | | | | |
| 1. | Р/П | Организационно-методическое сопровождение проекта | 262 | 13.01.20 | 30.09.20 | | |
| 1.1. | Р | Разработка приказа о наставничестве в общеобразовательных учреждениях района | 15 | 13.01.20 | 31.01.20 | Приказ УО | Шахова Е.Н. |
| 1.2. | Р | Разработка и утверждение Положений ОУ о наставничестве не менее 27 ОУ | 14 | 02.02.20 | 20.03.20 | Приказы ОУ | Шахова Е.Н. |
| 1.3. | Р | Разработка критериев успешности класса в 27 ОУ | 9 | 10.03.20 | 20.03.20 | Приказы ОУ | Шахова Е.Н. |
| 1.4. | Р | Определение направлений научно-исследовательской деятельности обучающихся в школьных научных обществах не менее 5 | 14 | 02.02.20 | 20.03.20 | Приказы ОУ | Шахова Е.Н. |
| 1.5. | Р | Проведение муниципальных методических объединений педагогических работников «Об организации наставничества для обучающихся образовательных учреждений» | 15 | 23.03.20 | 10.04.20 | Протоколы 4 заседаний методических объединений | Шахова Е.Н. |
| 1.6. | П | Проведение мониторинга по выявлению наставников обучающихся в 27 ОУ | 15 | 01.09.20 | 21.09.20 | Аналитическая справка | Шахова Е.Н. |
| 1.7. | Р | Формирование базы наставников в ОУ района (не менее 27 ОУ) | 4 | 22.09.20 | 25.09.20 | База данных наставников Красногвардейского района в УО | Шахова Е.Н. |

| | | | | | | | |
|-----------|---|---|------------|-----------------|-----------------|---|---------------|
| 1.8. | Р | Организация и проведение обучающего семинара для наставников | 3 | 28.09.20 | 30.09.20 | Программа семинара, фотоотчет | Шахова Е.Н. |
| 2. | | 1 направление – учебная мотивация: | 282 | 01.09.20 | 30.09.21 | | |
| 2.1. | Р | Организация наставничества над обучающимися, показывающими низкие образовательные результаты | 14 | 01.09.20 | 18.09.20 | Приказы ОУ | Шахова Е.Н. |
| 2.2. | Р | Организация наставничества над обучающимися, показывающими низкие образовательные результаты | 14 | 01.09.21 | 20.09.21 | Приказы ОУ | Шахова Е.Н. |
| 2.3. | Р | Закрепление старшекласников-наставников над обучающимися младших классов | 14 | 01.09.20 | 18.09.20 | Приказы ОУ | Шахова Е.Н. |
| 2.4. | Р | Закрепление старшекласников-наставников над обучающимися младших классов | 14 | 01.09.21 | 20.09.21 | Приказы ОУ | Шахова Е.Н. |
| 3. | | 2 направление – развитие интеллекта: | 462 | 13.01.20 | 30.10.21 | | |
| 3.1. | Р | Организация наставничества над обучающимися, вовлеченными в научно-исследовательскую и проектную деятельность | 14 | 01.09.20 | 18.09.20 | Приказы ОУ | Шахова Е.Н. |
| 3.2. | Р | Организация наставничества над обучающимися, вовлеченными в научно-исследовательскую и проектную деятельность | 14 | 01.09.21 | 20.09.21 | Приказы ОУ | Шахова Е.Н. |
| 3.3. | Р | Организация и проведение заседаний школьных научных обществ обучающихся | 15 | 11.10.20 | 29.10.20 | Протоколы заседаний ШНОУ | Шахова Е.Н. |
| 3.4. | Р | Организация и проведение заседаний школьных научных обществ обучающихся | 20 | 04.10.21 | 29.10.21 | Протоколы заседаний НОУ | Шахова Е.Н. |
| 3.5. | Р | Организация и проведение проектной смены для победителей и призеров муниципальных конкурсов научно-исследовательских работ и проектов обучающихся «Весенняя академия» | 18 | 16.03.20 | 08.04.20 | Приказ УО, фотоотчет | Харина С.Н. |
| 3.6. | Р | Организация и проведение проектной смены для победителей и призеров муниципальных конкурсов научно-исследовательских работ и проектов обучающихся «Весенняя академия» | 18 | 16.03.21 | 08.04.21 | Приказ УО, фотоотчет | Харина С.Н. |
| 3.7. | Р | Организация и проведение муниципального этапа конкурса «Я – исследователь» | 54 | 13.01.20 | 30.03.20 | Приказы УО о проведении и итогах конкурса | Ефименко Г.М. |
| 3.8. | Р | Организация и проведение муниципального этапа конкурса «Я – исследователь» | 52 | 18.01.21 | 31.03.21 | Приказы УО о проведении и итогах конкурса | Ефименко Г.М. |
| 3.9. | Р | Организация и проведение муниципального этапа конкурса «Меня оценят в XXI веке» | 23 | 16.09.20 | 16.10.20 | Приказы УО о проведении и | Толстых И.П. |

| | | | | | | | |
|-----------|---|--|------------|-----------------|-----------------|---|--------------|
| | | | | | | итогах конкурса | |
| 3.10. | Р | Организация и проведение муниципального этапа конкурса «Меня оценят в XXI веке» | 22 | 12.09.21 | 12.10.21 | Приказы УО о проведении и итогах конкурса | Толстых И.П. |
| 3.11. | Р | Организация и проведение муниципального этапа симпозиума «Мои исследования – родному краю» | 15 | 12.10.20 | 30.10.20 | Приказы УО о проведении и итогах конкурса | Толстых И.П. |
| 3.12. | Р | Организация и проведение муниципального этапа симпозиума «Мои исследования – родному краю» | 36 | 11.10.21 | 29.11.21 | Приказы УО о проведении и итогах конкурса | Толстых И.П. |
| 3.13. | Р | Проведение круглого стола «Исследовательская деятельность обучающихся» с членами школьных научных обществ обучающихся | 8 | 01.04.21 | 09.04.21 | Программа, фотоотчет | Шахова Е.Н. |
| 4. | | Работа по 3 направлению – внеурочное взаимодействие: | 281 | 01.10.20 | 29.10.21 | | |
| 4.1. | Р | Проведение родительских собраний в 27 ОУ района | 10 | 05.10.20 | 16.10.2020 | Протоколы родительских собраний ОУ | Шахова Е.Н. |
| 4.2. | Р | Организация и проведение классных часов для учащихся образовательных организаций по теме "Организация наставничества в 1-11 классах" | 10 | 01.09.20 | 14.09.20 | Протоколы 27 ОУ | Шахова Е.Н. |
| 4.3. | Р | Организация и проведение классных часов для учащихся образовательных организаций по теме "О результатах наставничества в 1-11 классах" | 10 | 01.10.21 | 16.10.21 | Протоколы 27 ОУ | Шахова Е.Н. |
| 4.4. | Р | Организация и проведение интерактивных игр не менее 2 по направлениям НТИ, творчество | 39 | 01.10.20 | 25.12.20 | Отчет, фотоотчёт | Шахова Е.Н. |
| 4.5. | Р | Организация и проведение интерактивных игр не менее 3 по направлениям НТИ, творчество | 52 | 15.01.21 | 31.03.21 | Отчет, фотоотчёт | Шахова Е.Н. |
| 4.6. | Р | Организация и проведение математического турнира | 16 | 20.11.20 | 11.12.20 | Отчет, фотоотчёт | Шахова Е.Н. |
| 4.7. | Р | Организованы и проведены турниры математический, физический | 17 | 29.03.21 | 20.04.21 | Отчёт, фотоотчет | Шахова Е.Н. |
| 4.8. | Р | Организация и проведение конкурса на лучшую эмблему «Лучший наставник» | 22 | 17.02.21 | 18.03.21 | Приказы УО о проведении и итогах конкурса | Шахова Е.Н. |
| 5. | П | Проведение мониторинга вовлеченности обучающихся в систему наставничества | 21 | 01.10.21 | 30.10.21 | Аналитическая справка | Шахова Е.Н. |
| 6. | | Информационное сопровождение | 484 | 13.01.20 | 30.11.21 | | |
| 6.1. | П | Размещение информации о ходе реализации проекта на сайте управления образования | 15 | 13.01.20 | 31.01.20 | Скриншот сайта | Шахова Е.Н. |

| | | | | | | | |
|---------------|---|--|----|-----------------|-----------------|----------------|-------------|
| 6.2 | П | Размещение информации об окончании проекта на сайте управления образования | 15 | 03.11.21 | 23.11.21 | Скриншот сайта | Шахова Е.Н. |
| Итого: | | | | 13.01.20 | 30.11.21 | | |

1. Бюджет проекта

| Код | Название работы/процесса | Сумма | Бюджетные источники, тыс. руб. | | | Внебюджетные источники, тыс. руб. | | |
|---------------|---|-------|--------------------------------|-------------------|--------------------|-----------------------------------|-------------------------------|---------------------|
| | | | фед. ² | обл. ² | мест. ² | средства хоз.суб-та | заемные средства ³ | Прочие ⁴ |
| 1. | Организационно-методическое сопровождение проекта | 0 | - | - | - | | | |
| 2. | Работа по 1 направлению – учебная мотивация: | 0 | - | - | - | | | |
| 2. | Работа по 2 направлению – развитие интеллекта: | 0 | - | - | - | | | |
| 3. | Информационное сопровождение | 0 | - | - | - | | | |
| Итого: | | | | | | | | |

²необходимо указать основание выделения указываемых денежных средств

³следует указать источник заемных средств

⁴необходимо указать источник финансирования

2. Риски проекта

| № | Риск | Ожидаемые последствия | Предупреждение наступления риска | | Действия в случае наступления риска |
|---|---|--|---|--------------------------------|---|
| | | | Мероприятия по предупреждению | ФИО ответственного исполнителя | |
| 1 | Изменение нормативной базы на федеральном, региональном и муниципальном уровнях | Невыполнение одного из требований к результату проекта | Мониторинг нормативной базы федерального регионального и муниципального уровней | Черняков Е.Н. | Корректировка сроков реализации проекта |
| 2 | Недостаток компетенций у педагогов ОУ | Невыполнение одного из требований к результату проекта | Организация и проведение мероприятий, направленных на успешную реализацию | Малофеева Н.А. | Корректировка сроков реализации проекта |

| № | Риск | Ожидаемые | Предупреждение наступления риска | | Действия в случае наступления |
|---|--|--|---|-------------|---|
| | | | проекта | | |
| | Низкий уровень активности участников проекта | Невыполнение одного из требований к результату проекта | Информирование участников проекта (приказы, письма УО, информация на сайте) | Шахова Е.Н. | Корректировка сроков реализации проекта |

3. Команда проекта

| № | ФИО, должность | Ранг в области ПУ | Роль в проекте | Основание участия в проекте |
|----|---|-----------------------------|------------------------------|--|
| 1. | Марковской Александр Николаевич – заместитель главы администрации района по социальной политике района | Проектный менеджер 4 кл. | Куратор проекта | Распоряжение администрации Красногвардейского района «О назначении кураторов муниципальных проектов» от 17 мая 2018 г. № 471 |
| 2. | Черняков Евгений Николаевич – начальник управления образования администрации района | - | Руководитель проекта | Приказ управления администрации «О создании команды проекта» от 13 января 2020 г. № 12/ОД |
| 3. | Малофеева Нелля Александровна – начальник отдела развития образования управления образования | Проектный менеджер 3 кл. | Администратор проекта | Приказ управления администрации «О создании команды проекта» от 13 января 2020 г. № 12/ОД |
| 4. | Мозговая Ольга Константиновна – главный специалист отдела воспитания и дополнительного образования управления образования | Проектный менеджер 4 кл. | Оператор мониторинга проекта | Приказ управления администрации «О создании команды проекта» от 13 января 2020 г. № 12/ОД |
| 5. | Харина Светлана Николаевна – начальник отдела воспитания и дополнительного образования | Проектный менеджер 3 кл. | Член рабочей группы (Р) | Приказ управления администрации «О создании команды проекта» от 13 января 2020 г. № 12/ОД |
| 6. | Шахова Екатерина Николаевна - главный специалист отдела развития образования управления образования | - | Член рабочей группы (Р/П) | Приказ управления администрации «О создании команды проекта» от 13 января 2020 г. № 12/ОД |
| 7. | Ефименко Галина Михайловна - главный специалист отдела развития образования управления | - | Член рабочей группы (Р) | Приказ управления администрации «О создании команды проекта» |

| | | | | |
|----|---|---|-------------------------|---|
| | образования | | | от 13 января 2020 г. № 12/ОД |
| 8. | Кулешова Юлия Константиновна - главный специалист отдела развития образования управления образования | - | Член рабочей группы (Р) | Приказ управления администрации «О создании команды проекта» от 13 января 2020 г. № 12/ОД |

4. Планирование коммуникаций

| Тема | Участники | Ответственный | Форма | Периодичность |
|------------------------------------|--|---------------------------|---|---------------|
| Отчет о статусе проекта | Куратор проекта Руководитель проекта | Руководитель проекта | Аналитическая записка | |
| Отчет о ходе реализации проекта | Руководитель проекта Администратора проекта | Администратора проекта | Аналитическая записка | |
| Рабочие встречи | Руководитель проекта Члены рабочей группы | Администратора проекта | Очные встречи (протокол по итогам очной встречи) | |